

학교법인 을지학원

2023년도 제4차 이사회 회의록

회의소집통보일자		2023. 4. 18.	
이사정수	10명	재적이사	10명
감사정수	2명	재적감사	2명

I. 일 시 : 2023년 4월 27일(목) 17:00 ~ 18:00

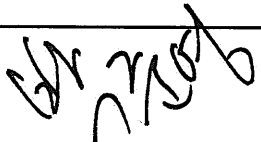
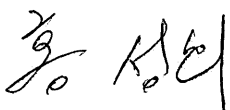
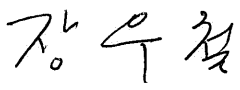
II. 장 소 : 서울특별시 중구 을지로14길 12 을지재단빌딩 5층 이사장실

III. 임원 출석현황

구 분	인 원	성 명		
참석이사	8	박준영, 홍성희, 정병교, 김용삼, 장재덕, 김성우, 이승진, 장우철	불참이사	백완기, 라선영
참석감사	2	이성환, 김현두	불참감사	-

IV. 안 건

1. 회계 결산에 관한 사항
 - 2022학년도 학교법인 회계 결산에 관한 건
2. 수익사업에 관한 사항
 - 수익사업 추가에 관한 건
3. 정관에 관한 사항
 - 정관 변경에 관한 건
4. 임원 임명에 관한 사항
 - 감사 선임에 관한 건

<간서명>			
-------	---	--	---

- 5. 교원 임용에 관한 사항
 - 을지대학교 교원 신규 임용 건
- 6. 을지대학교 경영에 관한 사항
 - 학과 구조 개편에 관한 건

V. 회의내용

1. 성원보고 및 개회선포

의장은 참석이사가 재적이사 10명 중 8명으로 이사회 성원 정족수인 재적이사 과반수 이상 참석을 확인한 후 개회를 선언하고 의제 발제 후 안건 심의를 시작하다.

2. 의제발제

의 장 : 이번 이사회에서는 회계 결산에 관한 사항, 수익사업에 관한 사항, 정관에 관한 사항, 임원 임명에 관한 사항, 교원 임용에 관한 사항, 을지대학교 경영에 관한 사항을 의제로 채택하여 논의하고자 합니다.

3. 안건 심의

▣ 제 1 안건 : 회계 결산에 관한 사항

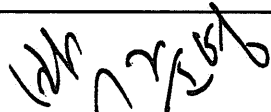


- 2022학년도 학교법인 회계 결산에 관한 건

의 장 : 본 안건은 회계 결산에 관한 사항입니다.
재단운영본부에서는 본 안건을 설명해 주시기 바랍니다.

재단운영본부 : 이번 안건은 2022학년도 학교법인 회계 결산에 관한 건입니다.

<법인일반회계>

법인일반회계는 당기 수입·지출 결산액을 32,288,553천원입니다.
수입액으로 전입금 및 기부수입 1,135,000천원(부속병원전입금 540,000천원, 수익사업전입금 470,000천원, 지정기부금 125,000천원),

<p><간서명></p>			
--------------------	---	--	---

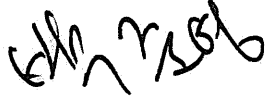
교육(영업)외수입 1,877,336천원, 투자와 기타자산수입 11,031,187천원, 고정자산 매각수입 75,000천원, 미사용전기이월자금 18,170,030천원으로 총 32,288,553천원의 당기 수입이 있었으며, 지출액으로 직원 보수 지급액 796,172천원, 관리운영비 3,274,971천원, 교육(영업)외비용 511천원, 전출금 4,174,318천원, 투자와 기타자산지출 8,224,486천원, 미사용차기이월자금 15,818,095천원으로 총 32,288,553천원의 지출이 있었습니다.

항목 간 예산전용에 대해 말씀드리겠습니다. 항목 간 예산전용은 사학기관 재무회계규칙 제21조에 의거 예산 관내의 항간 또는 목간에 예산의 과부족이 있는 경우 상호 전용하는 것으로, 2022학년도 추가경정예산 확정 후 항목 간 전용할 부분이 발생하여 조정하게 되었습니다. 조정내역은 기관장업무추진비(목) -13,629천원, 기타업무추진비(목) 13,629천원, 투자유가증권매입(목) 350,000천원, 출자금지출(목) -350,000천원입니다.

예비비 사용에 대해 말씀드리겠습니다. 잡손실 501천원, 투자유가증권매입 150,000천원을 사용하였습니다.

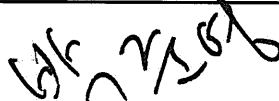
<울지대학교 교비회계>

울지대학교 교비회계는 당기수입·지출 결산액은 109,661,596천원입니다. 교비회계 중 등록금회계 당기수입·지출 결산액은 41,430,649천원으로, 수입항목으로 등록금수입액 38,814,915천원, 교내전입금 2,033,380천원, 교육외수입 198,734천원(예금이자 134,202천원, 잡수입 64,531천원), 미사용 전기이월자금 383,621천원이며, 지출항목으로 보수 23,433,742천원, 관리운영비 5,673,367천원, 연구학생경비 9,279,323천원(연구비 677,570천원, 학생경비 8,601,753천원), 교육외비용 18,679천원, 전출금 2,033,380천원, 고정자산매입지출 583,621천원(기계기구매입비 158,386천원, 집기비품매입비 28,768천원, 도서매입비 396,467천원)을 집행하고 잔액 408,537천원을 차기이월 하였습니다. 교비회계 중 비등록금회계 당기수입·지출 결산액은 70,973,356천원으로, 수입항목으로 단기수강료수입 837,696천원, 전입 및 기부수입

<p><간서명></p>		<p>홍성희</p>	<p>장우철</p>
--------------------	---	------------	------------

44,212,370천원(경상비전입 14,318천원, 법정부담금전입금 4,160,000천원, 부속병원전입금 11,800,000천원, 기부금수입 9,144,273천원, 국고보조금수입 18,384,749천원, 교내전입금 709,030천원), 교육부대수입 4,060,136천원(입시수수료수입 548,225천원, 증명사용료수입 341,678천원, 교육부대수입 3,170,233천원), 교육외수입 3,236,036천원(예금이자 3,145,103천원, 잡수입 90,933천원), 투자와기타자산수입 576,291천원(임의연구기금인출 3,789천원, 임의건축기금인출 572,502천원), 기타고정부채 192,300천원, 미사용전기이월자금 17,858,529천원이며, 지출항목으로 보수 25,159,606천원, 관리운영비 6,530,601천원, 연구·학생경비 11,171,217천원(연구비 85,375천원, 학생경비 10,477,213천원, 입시관리비 608,629천원), 교육외비용 315,765천원, 교내전출금 709,030천원, 투자와 기타자산지출 559,219천원(임의연구기금 적립 5,060천원, 임의건축기금적립 553,604천원, 임의장학기금적립 555천원), 고정자산매입지출 2,835,048천원(기계기구매입비 1,074,660천원, 집기비품매입비 1,012,232천원, 도서매입비 240,513천원, 건설가계정지출 507,642천원), 기타고정부채상환액 127,000천원, 잔액 23,565,871천원을 차기이월 하였습니다. 항목간 예산전용에 대해 말씀드리겠습니다. 항목간 예산전용은 사학기관 재무·회계규칙 제21조에 의거 예산 관내의 항간 또는 목간에 예산의 과부족이 있는 경우 상호 전용하는 것으로, 2022학년도 추가경정 예산 확정 후 항목 간 전용할 부분이 발생하여 조정하게 되었습니다. 조정내역은 등록금회계 중 교원보수에 55,924천원(시간강의료 21,671천원, 특별강의료 34,254천원)이며, 직원보수에서 -55,924천원(직원급여 -82,994천원, 직원퇴직금 27,070천원)입니다.

관리운영비에서는 시설관리비로 장비관리비 -24,802천원, 박물관관리비 -3,000천원, 시설용역비 176,976천원, 기타시설관리비 -4,649천원이며, 일반관리비에서 여비교통비 276천원, 차량유지비 -3,855천원, 소모품비 -11,912천원, 인쇄출판비 -11,718천원, 난방비 -24,263천원, 전기수도료 -120천원, 통신비 -2,022천원, 제세공과금 -110,703천원, 지급수수료 19,793천원, 운영비에서 복리후생비 -2,535천원, 교육훈련비 11,557

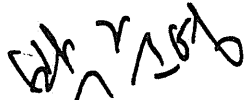
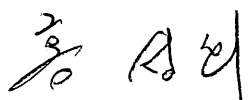
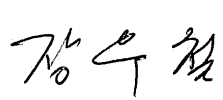
<p><간서명></p>		<p>홍성희</p>	<p>장우철</p>
--------------------	---	------------	------------

천원, 일반용역비 -9,021천원이며, 고정자산 매입지출에서 기계기구매입비 -900천원, 집기비품매입비 -15,293천원, 도서구입비 -14,393천원입니다. 비등록금회계 중에서는 교원보수에서 114,024천원(교원급여 184,512천원, 교원제수당 349,977천원, 교원법정부담금 -365,962천원, 시간강의료 -8,591천원, 특별강의료 -68,071천원, 교원 퇴직금 -10,000천원, 조교인건비 32,158천원)이며, 직원보수에서 -114,024천원(직원급여 60,457천원, 직원제수당 -108,509천원, 직원 법정부담금 -23,521천원, 직원퇴직금 -42,450천원)입니다. 관리운영비에서는 장비관리비 28,016천원, 시설용역비 -105,604천원, 일반관리비에서 여비교통비 60천원, 차량유지비 1,630천원, 소모품비 -17,695천원, 인쇄출판비 5,500천원, 난방비 12,999천원, 전기수도료 56,967천원, 통신비 2,689천원, 제세공과금 19,176천원, 지급수수료 -3,738천원, 운영비에서 복리후생비 6,239천원, 일반용역비 -6,239천원, 기타 업무추진비 -1,013천원, 홍보비 1,013천원입니다. 연구·학생경비에서 교외장학금 -19,559천원, 실험실습비 19,559천원, 학생지원비 -8,629천원입니다. 입시관리비에서는 입시수당 2,173천원, 입시경비 6,456천원이며, 고정자산 매입지출에서 기계기구매입비 -225,340천원, 집기비품매입비 290,200천원, 건설가계정 -64,860천원을 조정했습니다.

예비비 예산사용에 대해 말씀드리겠습니다. 등록금회계에서 시설용역비 357,765천원, 보험료 19,401천원, 리스·임차료 4,070천원, 교육훈련비 8,163천원, 기타 업무추진비 3,531천원, 홍보비 1,625천원, 기타운영비 5,113천원, 비등록금회계에서 임의연구기금적립 15천원, 임의건축기금적립 105,159천원, 임의장학기금적립 102천원, 집기비품매입비 111,736천원, 도서구입비 40,513천원, 임대보증금환급 44,000천원을 사용하였습니다.

<을지대학교 부속병원회계>

대학부속병원회계는 당기수입·지출 결산액 429,008,627천원입니다. 수입항목으로 의료수입 347,914,757천원, 전입및기부수입

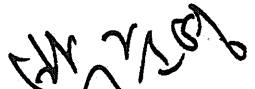
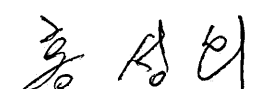

<p><간서명></p>			
--------------------	---	--	---

17,179,815천원, 의료외수입 12,995,562천원, 고정자산 매각수입 4,537천원, 고정부채입금 5,300,000천원, 전기이월자금 45,613,955천원이며, 지출항목으로 인건비 161,953,921천원, 관리운영비 153,324,503천원, 의료외비용 9,628,504천원(지급이자 5,164,819천원, 잡손실 333,458천원, 진료비감액 4,130,226천원), 전출금 19,871,187천원, 투자와기타자산지출 35,000천원(임차보증금), 고정자산매입지출 7,604,152천원, 고정부채상환 9,411,480천원을 지출하였고 잔액 67,179,881천원을 차기이월 하였습니다.

항목간 예산전용에 대해 말씀드리겠습니다. 항목간 예산전용은 사학기관 재무·회계규칙 제21조에 의거 예산 관내의 항간 또는 목간에 예산의 과부족이 있는 경우 상호 전용하는 것으로, 2022학년도 추가경정예산 확정 후 항목간 전용할 부분이 발생하여 조정하게 되었습니다. 조정내용은 보수 중 제수당(목) -588,535천원, 퇴직급여(목) -8,691,087천원, 법정부담금(목) 9,279,622천원 조정하였고, 관리운영비 중 건축물관리비(목) -367,070천원, 시설관리용역비(목) 367,070천원, 홍보비(목) -38,192천원, 대손상각비(목) 38,192천원, 연구비(목) 64,720천원, 외부검사비(목) -64,720천원 끝으로 고정자산매입지출 중 구축물매입비(목) 34,710천원, 집기비품매입비 90,270천원, 무형고정자산취득비(목) -124,980천원 조정하였습니다. 예비비 사용은 투자와기타자산지출 중 임차보증금(목)으로 35,000천원 추가 발생되어 사용하였습니다.

<법인수익사업회계>

법인수익사업회계는 당기 수입·지출 결산액 22,612,567천원입니다. 수입액으로 전입금 및 기부수입 360,934천원, 교육(영업)외수입 4,310,271천원(예금이자수입 222,294천원, 잡수입 19,285천원, 외래수입 3,638천원, 기타수입 61천원, 장래수입 3,134,900천원, 임대수입 930,093천원), 고정자산매각수입 480,773천원, 고정부채입금 189,800천원, 기본금 7,650,000천원, 미사용전기이월자금 9,620,789천원으로 총 22,612,567천원의 당기 수입이 있었으며, 지출액으로

<p><간서명></p>			
--------------------	---	--	---

인건비 94,112천원, 관리운영비 3,386,504천원, 교육외비용 24,589천원, 전출금 470,000원, 고정자산매입지출 6,224,968천원(강남을지병원 계단공사 24,420천원, 강남을지병원 의료기기 외 구입 418,165천원, 강남을지병원 의료용비품 외 구입 369,517천원, 강남병원 리모델링 외 5,062,466천원, 강남병원 전산구축 350,400천원), 고정부채 상환 150,650천원, 미사용차기이월자금 12,261,744천원으로 총 22,612,567천원의 지출이 있었습니다.

항목간 예산전용에 대해 말씀드리겠습니다. 항목 간 예산전용은 사학기관 재무회계규칙 제21조에 의거 예산 관내의 항간 또는 목간에 예산의 과부족이 있는 경우 상호 전용하는 것으로, 2022학년도 추가경정예산 확정 후 항목 간 전용할 부분이 발생하여 조정하게 되었습니다. 직원급여(목) -83,759천원, 임시직인건비(목) 36,360천원, 급여(목) 47,399천원, 소모품비(목) 6,711천원, 통신비(목) 342천원, 세금과공과(목) -7,053원, 일반용역비(목) -38,739천원, 홍보비(목) 1,622천원, 기타운영비(목) 37,117천원, 급식재료비(목) -900천원, 외부검사비(목) 900천원, 잡손실(목) -226천원, 진료비감액(목) 226천원, 건물매입비(목) -4,530,548천원, 기계기구매입비(목) -581,835천원, 집기비품매입비(목) -300,484천원, 건설가계정(목) 5,062,466천원, 무형고정자산취득비(목) 350,400천원을 조정하였습니다.

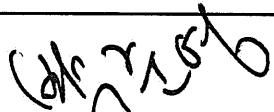
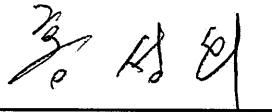
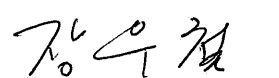
예비비 사용은 없습니다.

자세한 사항은 [붙임자료 1]을 검토하여 주시기 바랍니다.

의 장 : 재단운영본부의 설명 잘 들었습니다. [붙임자료 1]을 검토하여 주시고 다른 의견 있으시면 말씀주시기 바랍니다.

이 사 전 원 : [붙임자료 1]을 검토하다.

정병교 이사 : [붙임자료 1]을 검토한 결과 2022학년도 학교법인 회계별 결산은 수입 및 지출의 회계가 이상 없이 집계된 것 같습니다. 이의가 없으므로 원안대로 받기를 동의합니다.

<p><간서명></p>			
--------------------	---	--	---

김용삼 이사 : 재청합니다.

의 장 : 2022학년도 학교법인 회계별 결산에 관한 사항과 관련하여 다른 의견 있으시면 말씀해 주시기 바랍니다.

(없음을 확인하다.)

동 의 와 재 청 이 있 으 므 로 안 건 을 표 결 에 붙 이 겠 습 니 다.

(표결은 가, 부로 묻고, “가”하시면 “예”하시고, “부”하시면 “아니요”라고 대답할 것을 요청하자 전원이 “예”로 찬성 표시 하였으므로 본 안건은 참석이사 전원 찬성으로 의결되었음을 선포하다.)

■ 제 2 안건 : 수익사업에 관한 사항

- 수익사업 추가에 관한 건

의 장 : 다음 안건은 수익사업에 관한 사항입니다.

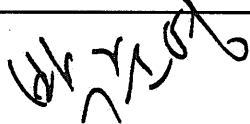
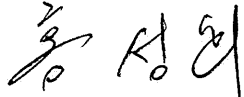
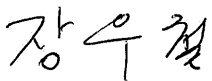
재단운영본부에서는 본 안건을 설명해 주시기 바랍니다.

재단운영본부 : 2004년 문을 연 을지인력개발원에 대하여 지난 2022년도 제6차 이사회를 통하여 기존 교육용 기본재산에서 수익용 기본재산으로 용도변경을 의결하였고, 2022년도 10월 교육부 사립대학정책과-13100(2022.10.18.)에 따라 “수익사업(숙박시설 운영)에 활용” 하도록 허가되어, 이러한 운영을 통하여 법인 및 대학의 발전에 기여하고자 합니다.

기존 연수 시설에 한정되어 있던 을지인력개발원에 대하여 많은 대중이 찾을 수 있는 숙박시설로 발전시키기 위하여 명칭을 “클리프 비치(Cliff Beach)” 로 변경하고 주소는 현 소재지인 “강원도 양양군 손양면 선사유적로 359” 로 하고자 합니다.

자세한 사항은 [붙임자료 2]를 참고하여 주시기 바랍니다.

의 장 : 재단운영본부의 설명 잘 들었습니다. [붙임자료 2]를 검토하여 주시고 수익사업에 관한 사항에 대하여 의견 주시기 바랍니다.

<p><간서명></p>			
--------------------	---	--	---

이 사 전 원 : [붙임자료 2]를 검토하다.

김용삼 이사 : 학령인구 감소와 수년간 지속된 등록금 동결로 법인 및 대학의 재정적 부담이 심화되고 있는 실정에 이러한 제도 개선을 통하여 수익사업으로 활용할 수 있도록 된 점은 매우 고무적이라고 생각합니다. 이에 원안대로 의결할 것을 제언합니다.

이승진 이사 : 동의합니다.

의 장 : 수익사업에 관한 사항에 대한 김용삼 이사님의 제언에 재청 있으십니까? (이사 전원이 “예” 로 제언에 재청하시다.)

또 다른 의견이 있으시면 말씀해 주시기 바랍니다.

(없음을 확인하다.)

동의와 재청이 있으므로 안건을 표결에 붙이겠습니다.

(표결은 가, 부로 묻고, “가” 하시면 “예” 하시고, “부” 하시면 “아니요” 라고 대답할 것을 요청하자 전원이 “예” 로 찬성 표시하다. 본 안건은 참석이사 전원이 찬성하셨으므로 본 법인 이사정수 과반수 이상 찬성으로 의결 정족수를 충족하였기에 원안대로 의결 되었음을 선포하다.)

▣ 제 3 안건 : 정관에 관한 사항

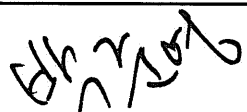


- 정관 변경에 관한 건

의 장 : 세 번째 안건은 정관에 관한 사항입니다.

재단운영본부에서는 본 안건을 설명해 주시기 바랍니다.

재단운영본부 : 본 안건은 법인 정관 개정에 관한 건입니다. 지난 2023년 제2차 이사회를 통하여 개정하였던 정관 개정안에 대한 교육부의 시정요구에 따라 정관 일부를 변경하고자 합니다. 아울러 앞서 안건과 관련하여 수익사업에 관한 사항을 개정하고자 합니다.

자세한 사항은 [붙임자료 3]을 검토하여 주시기 바랍니다.

<p><간서명></p>			
--------------------	---	--	---

이 사 전 원 : [붙임자료 3]을 검토하다.

정병교 이사 : [붙임자료 3]을 검토한 결과 이의가 없으므로 원안대로 의결하는 것을 제언합니다.

김용삼 이사 : 정병교 이사님 제언에 동의합니다.

의 장 : 법인 정관 개정에 관한 건에 대해 정병교 이사님의 제언과 김용삼 이사님의 동의가 있었습니다.

또 다른 의견 있으시면 말씀해 주시기 바랍니다.

(없음을 확인하다.)

동의와 재청이 있으므로 안건을 표결에 붙이겠습니다.

(표결은 가, 부로 묻고, “가” 하시면 “예” 하시고, “부” 하시면 “아니요” 라고 대답할 것을 요청하자 전원이 “예” 로 찬성 표시하다. 본 안건은 참석이사 전원이 찬성하셨으므로 본 이사 정수 10명 중 3분의2 이상 찬성으로 의결 정족수를 충족하였기에 원안대로 의결되었음을 선포하다.)

▣ 제 4 안건 : 임원 임명에 관한 사항

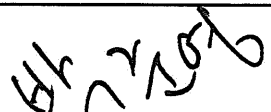
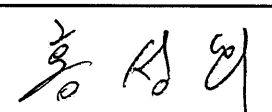
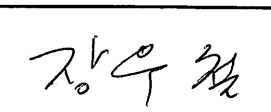
- 감사 선임에 관한 건

의 장 : 이번 안건은 임원 임명에 관한 사항입니다.

재단운영본부에서는 자세히 설명해 주시기 바랍니다.

재단운영본부 : 이번 안건은 임원 임명에 관한 건으로 신규 감사 선임 건입니다. 먼저 사립학교법 제24조에 따라 감사 결원 보충을 위한 신규 감사 선임에 대해 말씀드리겠습니다.

그동안 법인의 감사로써 애써주신 이성환 감사님의 임기가 2023년 6월 23일부로 만료 예정이며 사립학교법 제20조 제3항 중임 제한 규정에 따라 감사로 선임되실 수 없으므로 금일 이사회에서 후임 감사 선임이 의결되어야 합니다.

<p><간서명></p>			
--------------------	---	--	---

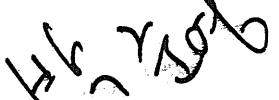
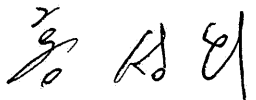
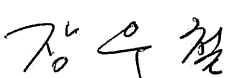
의 장 : 재단운영본부의 설명 잘 들었습니다
 그 동안 감사로 법인 발전에 지대한 공헌을 해주신 이성환 감사님께 감사의 말씀을 드리며, 앞으로 무궁한 영광이 함께하시기를 기원드립니다.
 이사님들께서는 이성환 감사님의 후임을 추천하여 주시기 바랍니다.

장우철 이사 : 그 동안 공헌해 주신 이성환 감사님께 진심으로 감사드리며, 이성환 감사님의 후임으로 라도균 전 인천국제공항공사 안전보안실장을 추천합니다.
 라도균 전 실장은 건국대학교를 졸업하시고, 1985년 대통령 경호실에서 공직 생활을 시작하신 이래 2010년 퇴직 하시기까지 오랜 기간 동안 국가발전에 공헌하셨으며 이후에는 인천국제공항 안전보안실장을 역임하신 풍부한 경력을 가지고 계십니다.
 이러한 훌륭한 경력을 보유하신 라도균 전 실장님께서서는 우리 학교 법인의 발전에 큰 기여를 해주실 분이라 기대되어 신임 감사로 추천하고자 합니다.
 (라도균 전 실장에 대한 경력 및 이력을 소개하다.)

이승진 이사 : 우리 법인의 발전을 위한 감사로서 책임자라 여겨지며 장우철 이사님의 제안에 동의합니다.

정병교 이사 : 재청합니다.

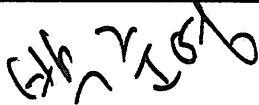
의 장 : 감사 선임에 대해 장우철 이사님의 제안과 이승진 이사님의 동의, 정병교 이사님의 재청이 있었습니다.
 또 다른 의견이 있으시면 말씀해 주시기 바랍니다.
 (없음을 확인한다.)
 동의와 재청이 있으므로 안건을 표결에 붙이겠습니다.
 표결에 앞서 신임 감사로 추천되신 라도균 님의 승낙 의사를 장우철 이사님께서서 확인해 주시기를 부탁드립니다.
 (장우철 이사가 라도균 전 실장과 전화 통화를 통해 신규 감사 취임에

<p><간서명></p>			
--------------------	---	--	---

대한 승낙 의사를 확인하다.)

라도군 전 실장님의 감사 취임에 대한 승낙 의사가 확인되었기에 안건을 표결에 붙이겠습니다.

(표결은 가, 부로 묻고, “가” 하시면 “예” 하시고, “부” 하시면 “아니요” 라고 대답할 것을 요청하자 전원이 “예” 로 찬성 표시하다. 본 안건은 참석이사 전원이 찬성하셨으므로 의결 정족수를 충족하였기에 원안대로 의결되었음을 선포하다.)

<p><간서명></p>		<p>홍성예</p>	<p>장우철</p>
--------------------	---	------------	------------

■ 제 6 안건 : 을지대학교 경영에 관한 사항

- 학과 구조 개편에 관한 건

의 장 : 여섯 번째 안건은 을지대학교 경영에 관한 사항입니다.
재단운영본부에서는 본 안건을 설명해 주시기 바랍니다.

재단운영본부 : 이번 안건은 을지대학교 학과 구조 개편에 관한 건입니다.
본 법인 설치·경영하는 을지대학교의 학과 구조를 개편하고자 합니다.
바이오융합대학을 미래융합대학으로 개편하고 학부제 운영체계를 도입
하고자 합니다. 자세한 사항은 자세한 사항은 [붙임자료 5]를 참고
하여 주시기 바랍니다.

의 장 : 재단운영본부의 설명 잘 들었습니다. [붙임자료 5]를 검토하시고
다른 의견 있으시면 말씀주시기 바랍니다.

김용삼 이사 : [붙임자료 5]를 검토한 결과, 법인 및 대학의 재정위기 가속화 및
입학정원 감소에 따라 생존을 위한 구조개편은 반드시 필요해 보입
니다. 이에 원안대로 의결하는 것을 제언합니다.

〈간서명〉	박기영	홍성희	장우철
-------	-----	-----	-----

정병교 이사 : 김용삼 이사님의 의견에 동의합니다.

의 장 : 을지대학교 학과 구조 개편에 관한 건에 대해 김용삼 이사님의 제언과 정병교 이사님의 동의가 있었습니다.

김용삼 이사님의 제언에 재청 있으십니까?

(이사 전원이 “예” 로 제언에 재청하시다.)

또 다른 의견이 있으시면 말씀해 주시기 바랍니다.

(없음을 확인하다.)

동의와 재청이 있으므로 안건을 표결에 붙이겠습니다.

(표결은 가, 부로 묻고, “가” 하시면 “예” 하시고, “부” 하시면

“아니요” 라고 대답할 것을 요청하자 전원이 “예” 로 찬성 표시

하였으므로 본 안건은 참석이사 전원 찬성으로 의결되었음을 선포

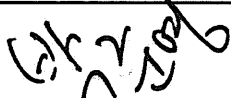
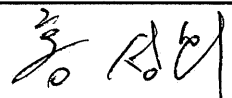
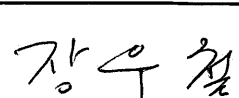
하다.)

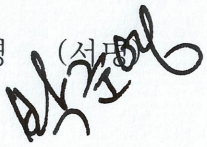
기타 다른 사항에 대해 논의할 것이 있는지 여부를 확인하고, 위 의결내용을 명확히 하기 위하여 사립학교법 제18조의2에 따라 회의록을 작성하고, 이사장과 출석한 임원전원이 그 성명을 알 수 있도록 자필로 서명하고, 이사장께서 본인과 홍성희 이사, 장우철 이사를 대표로 선임하여 간서명 할 것을 요청하시다.

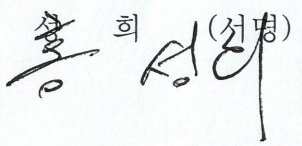
4. 폐회선언 : 18시 00분 이사회 회의를 마치고 의장이 폐회를 선언하다.

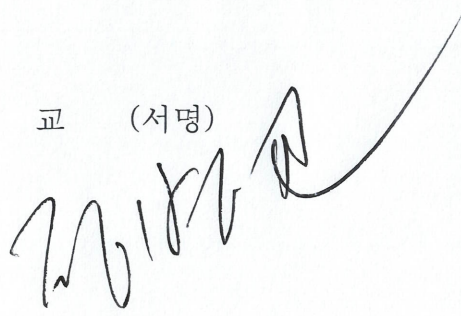
위 사실을 확인함.

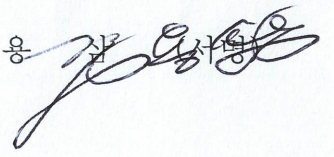
2023년 04월 27일

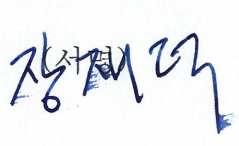
<p><간서명></p>			
--------------------	---	--	---

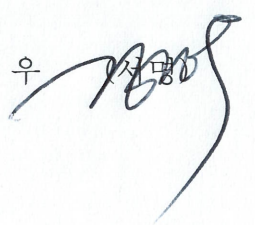
이 사장 박 준 영 (서명) 


이 사 홍 흥 희 (서명) 

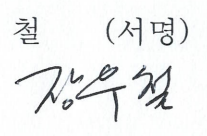
이 사 정 병 교 (서명) 

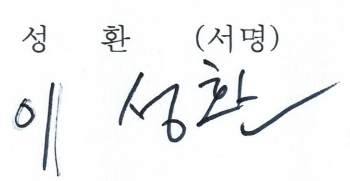
이 사 김 용 


이 사 장 재 덕 (서명) 

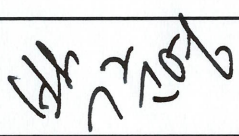
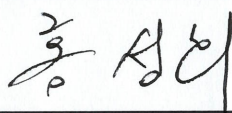
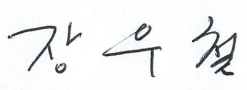
이 사 김 성 우 (서명) 

이 사 이 승 진 (서명) 

이 사 장 우 철 (서명) 

감 사 이 성 환 (서명) 

감 사 김 현 두 (서명) 

<p><간서명></p>			
--------------------	---	--	---

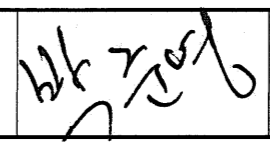
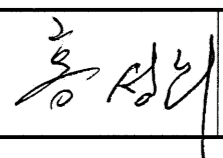
2022학년도 법인일반 결산 총괄표

(2022년 03월 01일부터 2023년 02월 28일까지)

법인일반

(단위 : 천원)

자금 수입 현황							자금 지출 현황						
과목	예산액(A)	예비비사용	결산액(B)	구성비	예산잔액(A-B)	비고	과목	예산액(A)	예비비사용	결산액(B)	구성비	예산잔액(A-B)	비고
전입금 및 기부수입	12,100,000	0	1,135,000	3.5%	10,965,000	부속병원전입금 540,000천원 - 법정부담금 전입금 수익사업전입금 470,000천원 지정기부금 125,000천원	인건비(보수)	1,280,000	0	796,172	2.5%	483,828	직원급여 724,964천원 법정부담금 55,219천원 직원퇴직금 15,988천원
							관리운영비	3,867,553	0	3,274,971	10.1%	592,582	보험료 1,440천원 리스·임차료 35,131천원 여비교통비 17,447천원 차량유지비 16,980천원 소모품비 1,636천원 인쇄출판비 397천원 전기수도료 437천원 통신비 839천원 세금과공과 2,873,034천원 지급수수료 279,789천원 복리후생비 9,902천원 업무추진비 13,628천원 기타운영비 24,304천원
교육(영업)외수입	1,885,375	0	1,877,336	5.8%	8,040	예금이자수입 486,212천원 배당금수입 60,772천원 잡수입 1,330,350천원 (국가부담금 회수액 납부에 대한 부당이득 반환 요청금 1,319,762천원 포함)	교육(영업)외비용	10	502	512	0.0%	0	잡손실 511천원
							전출금	4,514,318	0	4,174,318	12.9%	340,000	법정부담금(대학교) 4,160,000천원 경상비전출금(대학교) 14,318천원
							예비비	3,000,000		0	0.0%	3,000,000	
투자외 기타자산 수입	3,000,000	0	11,031,187	34.2%	-8,031,187	신종자본증권 500,000천원 출자금회수 7,531,187천원 - 대전병원 회수(강남) 장기대여금회수 200,000천원 수익용예금인출 2,800,000천원 - 후석동 매각대금	투자외 기타자산 지출	8,074,486	150,000	8,224,486	25.5%	0	투자유가증권매입 500,000천원 수익사업 출자금 7,650,000천원 - 강남 리모델링 및 운영비 전출금 수익용예금 예치 74,485천원 - 동진리조트 매각
고정자산 매각수입	75,000	0	75,000	0.2%	0	동진리조트 매각 75,000천원	고정자산 매입지출	0	0	0	0.0%	0	
고정부채입금	0	0	0	0.0%	0		고정부채상환	0	0	0	0.0%	0	
미사용 전기이월자금	18,170,030	0	18,170,030	56.3%	0	전기이월 결산액	미사용 차기이월자금	14,494,039	0	15,818,095	49.0%	-1,324,056	
계	35,230,405	0	32,288,553	100%	2,941,852		계	35,230,405	150,502	32,288,553	100%	2,941,852	

〈간서명〉   장우철

[붙임자료 1]

2022학년도 학교비 결산 총괄표

(2022년 3월 1일부터 2023년 2월 28일까지)

(을지대학교)

(단위:천원)

자 금 수 입 현 황								자 금 지 출 현 황											
과 목	예산액(A)	결 산			중감(A-B)	구성비	내 용	과 목	예산액(A)	예비비사용액		결 산			중감(A-B)	구성비	내 용		
		등록금회계	비등록금	(내부거래)						결산액(B)	등록금회계	비등록금회계	등록금회계	비등록금회계				(내부거래)	결산액(B)
등록금수입	39,600,200	38,814,915	837,696	0	39,652,611	-52,411	36.2%	(등록금) '22년 등록인원 4,496명 (전년대비 -320명) -학 부 4,230명(성남3,369명,대전286명, 의정부575명) 36,179,623천원 -대학원 266명 2,635,292천원 등록금(학부+대학원) 38,814,915천원 21년 등록인원 4,816명 (전년대비 -197명) -학 부 4,565명(성남3,750명,대전290명, 의정부525명) 38,530,083천원 -대학원 251명 2,564,782천원 등록금(학부+대학원) 41,094,865천원 (비등록금) 평생교육료 수강료 수입 외 837,696천원	인건비(보수)	48,634,428	0	0	23,433,742	25,159,606	0	48,593,348	41,080	44.3%	교원보수 41,943,850천원 (등록금18,935,405천원 비등록금 23,008,445천원) 직원보수4,207,341천원 (등록금 2,765,766천원, 비등록금 1,441,575천원) 조교보수 2,442,157천원 (등록금 1,732,571천원, 비등록금709,586천원)
전입금및기부수입	43,839,051	2,033,380	44,212,370	2,742,410	43,503,340	335,711	39.7%	(등록금) 교내전입금 2,033,380천원 (비등록금) 경상비전입금 14,318천원 법인전입금 4,160,000천원 부속병원전입금 11,800,000천원 기부금수입 9,144,273천원 - 노원울지병원기부금 8,532,000천원 - 지경기부금 외 542,273천원 - 연구기부금 70,000천원 국고지원금(장학금)등 14,421,288천원 대학혁신지원사업비 3,963,461천원 교내전입금 709,030천원	관리운영비	12,921,627	399,667	0	5,673,367	6,530,601	0	12,203,968	717,659	11.1%	시설관리비 4,000,702천원 (등록금 3,298,081천원, 비등록금 702,621천원) 일반관리비 2,391,145천원 (등록금 1,631,628천원, 비등록금759,517천원) 운영비 5,812,121천원 (등록금 743,658천원, 비등록금5,068,463천원) (대학혁신지원사업비포함)
교육부대수입	3,561,432	0	4,060,136	0	4,060,136	-498,704	3.7%	(비등록금) 수험료 548,225천원 증명료 13,110천원 대여료및사용료 328,568천원 논문심사료 38,190천원 생활관, 인력개발원등 3,132,043천원	연구·학생비	21,110,980	0	0	9,279,323	11,171,217	0	20,450,540	660,440	18.6%	연구비 762,946천원 (등록금 677,571천, 비등록금 85,375천원) 교내장학금 7,896,942천원(등록금) 교외장학금10,117,990천원(비등록금) 실험실습비 626,826천원 (등록금 572,112천원, 비등록금 54,714천원) 논문심사료 34,800천원(비등록금) 학생경비 402,407천원 (등록금 132,698천원, 비등록금 269,709천원) 입시관리비 608,629천원(비등록금)
교육외수입	3,024,904	198,734	3,236,036	0	3,434,769	-409,865	3.1%	예금이자수입 3,279,305천원 (등록금 134,202천원, 비등록금 3,145,103천원) 잡수입 155,465천원 (등록금 64,532천원, 비등록금 90,933천원)	교육외비용	415,330	0	0	18,679	315,765	0	334,444	80,886	0.3%	잡손실 334,444천원 (등록금 18,679천원, 비등록금 315,765천원)
투자및기타자산수입	511,031	0	576,291	0	576,291	-65,260	0.5%	(비등록금) 임의연구기금 인출 - EMBRI 연구과제 평가비 등 3,789천원 임의건축기금 인출 - 의정부캠퍼스 공사비 572,502천원	전출금	0	0	0	2,033,380	709,030	2,742,410	0	0	0.0%	교내전출금 2,742,410천원 (등록금 2,033,380천원, 비등록금 709,030천원)
고정자산매각수	1,705	0	0	0	0	1,705	0.0%		예비비	1,000,000	-399,667	-301,524	0	0	0	1,000,000	0.0%		
고정부채입금	174,600	0	192,300	0	192,300	-17,700	0.2%	(비등록금) 임대보증금 입금 등 192,300천원 (생활관 입사생 보증금 등)	투자및기타자산출	453,943	0	105,276	0	559,219	0	559,219	-105,276	0.5%	(비등록금) 임의연구기금적립 5,060천원 임의건축기금적립 553,604천원 임의장학기금적립 555천원
기분금	0	0	0	0	0	0	0.0%		고정자산매출	3,266,732	0	152,249	583,621	2,835,048	0	3,418,669	-151,937	3.1%	기계기구매입비 1,233,047천원 (등록금 158,386천원, 비등록금 1,074,661천원) 집기비품매입비 1,041,000천원 (등록금 28,768천원, 비등록금 1,012,232천원) 도서매입비 636,980천원 (등록금 396,467천원, 비등록금 240,513천원) 건설가계정 507,642천원 (비등록금)
미사용전기이월자	18,242,149	383,621	17,858,529	0	18,242,149	0	16.6%		고정부채상환	83,000	0	44,000	0	127,000	0	127,000	-44,000	0.1%	임대보증금 환급 127,000천원 (편의시설, 생활관)
계	108,955,072	41,430,649	70,973,356	2,742,410	109,661,596	-706,524	100%		미사용차기이월금	21,069,033			408,537	23,565,871	0	23,974,408	-2,905,376	21.9%	
계	108,955,072	41,430,649	70,973,356	2,742,410	109,661,596	-706,524	100%		계	108,955,072	0	0	41,430,649	70,973,356	2,742,410	109,661,596	-706,524	100%	

<간서명>
방경익
홍성의
장우철

자금계산서총괄표

학)을지대학교 부속병원 (대전+의정부)

(단위:천원)

자금수입현황					자금지출현황							
과목	예산액(A)	결산액(B)	증감(A-B)	비율	비고	과목	예산액(A)	예비비사용	결산액(B)	증감(A-B)	비율	비고
의료수입 (전기)	374,100,974 0	347,914,757 295,343,492	26,186,217 0	81.1%	- 입원수입 215,237백만원(일평균환자 711명) - 외래수입 121,083백만원(일평균환자 3,626명) - 기타수입 11,594백만원	인건비(보수) (전기)	176,330,497 0	0 0	161,953,921 136,938,738	14,376,576 0	37.8%	- 급여 107,052백만원(21년 88,098백만원) - 제수당 37,892백만원(21년 35,108백만원) - 법정부담금 15,258백만원(21년 13,018백만원) - 퇴직급여 1,751백만원(21년 714백만원)
전입금및 기부수입 (전기)	17,559,377 0	17,179,816 11,004,804	379,561 0	4.0%	- 외상센터 국고보조금 1,525백만원 - 규제자유특구 국고금 207백만원 - 병원체공공연구운영 153백만원 - 감염병전담병원보조금 614백만원 - 생명사랑 국고보조금 150백만원 - 응급실 국고보조금 198백만원 - 손실보상지원금 8,344백만원 - 기부금(박준영) 1,000백만원 - 기부금(홍성희) 1,000백만원 - 기타 3,987백만원	관리운영비 (전기)	177,815,750 0	0 0	153,324,503 130,073,269	24,491,247 0	35.7%	- 건축물 관리비 447백만원 - 장비관리비 3,199백만원 - 용역비 20,759백만원 - 소모품비 1,206백만원 - 인쇄출판비 315백만원 - 난방비 1,620백만원 - 전기수도료 5,483백만원 - 세금과공과 3,671백만원 - 기타 1,307백만원 - 지급수수료 3,082백만원 - 복리후생비 1,980백만원 - 홍보비 391백만원 - 약품비 44,859백만원 - 진료재료비 56,776백만원 - 연구비 3,096백만원 - 취사비 2,063백만원 - 외주검사비 3,070백만원
교육(영업)외 수입 (전기)	12,825,268 0	12,995,562 9,732,557	-170,294 0	3.0%	- 수입이자 2,125백만원 - 임대료 4,026백만원 - 연구용역수입 3,371백만원 - 기타 3,473백만원	교육(영업)외 비용및연구비 (전기)	12,834,005 0	0 0	9,628,503 5,711,470	3,205,502 0	2.2%	- 이자비용 5,165백만원 - 잡손실 333백만원 - 진료비감액 4,130백만원
유동자산수입 (전기)	0 0	0 0	0 0	0.0%		전출금 (전기)	23,200,000 0	0 0	19,871,187 12,561,214	3,328,813 0	4.6%	- 대학 전출금 11,800백만원 - 법인 전출금 등 8,071백만원
투자외기타자산수 입 (전기)	0 0	0 2,022,073	0 0	0.0%		예비비 (전기)	7,000,000 0	-35,000 0	0 0	7,000,000 0	0.0%	
고정자산매각 (전기)	2,000 0	4,537 13,550	-2,537 0	0.0%	- 고정자산매각 4,537백만원	투자외기타자산 지출 (전기)	0 0	35,000 -	35,000 0	△35,000 0	0.0%	
유동부채입금 (전기)	0 0	0 0	0 0	0.0%		고정자산매입 지출 (전기)	17,355,634 0	0 0	7,604,151 97,811,442	9,751,483 0	1.8%	- 건물 1,607백만원 - 토지 608백만원 - 기계기구 3,580백만원 - 집기비품 1,137백만원 - 차량운반구 0백만원 - 구축물 34백만원 - 기타유형자산 0백만원 - 건설가계정 257백만원 - 무형고정자산 381백만원
기분금 (전기)	0 0	0 0	0 0	0.0%		고정부채상환 (전기)	9,700,000 0	0 0	9,411,480 16,687,510	288,520 0	2.2%	- 차입금상환 9,411백만원
전자이월 금 (전기)	45,613,955 0	45,613,955 45,636,323	0 0	10.6%		미사용차기이월 금 (전기)	28,865,688 0	0 0	67,179,881 45,613,955	△38,314,193 0	15.7%	
계	453,101,574	429,008,627	24,092,947	100%		계	453,101,574	0	429,008,627	24,092,947	100%	

〈간서명〉 박준영 홍성희 장우철

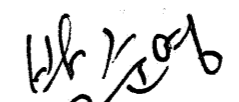
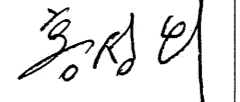
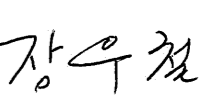
2022학년도 수익사업 결산 총괄표

(2022년 03월 01일부터 2023년 02월 28일까지)

수익사업(울지빌딩, 울지대학교병원장폐식당, 강남울지병원)

(단위 : 천원)

자금 수입 현황						자금 지출 현황							
과목	예산액(A)	예비비사용	결산액(B)	구성비	예산잔액(A-B)	비고	과목	예산액(A)	예비비사용	결산액(B)	구성비	예산잔액(A-B)	비고
전입금 및 기부수입	400,000		360,934	1.6%	39,066	일반기부금 360,933천원	인건비(보수)	183,000	0	94,112	0.4%	88,888	법정부담금 352천원 임시직인건비 46,360천원 의료인건비 47,399천원
교육(영업)외수입	4,786,860	0	4,310,271	19.1%	476,589	예금이자수입 222,293천원 잡수입 19,284천원 외래수입 3,638천원 기타수입 61천원 장래수입 3,134,899천원 임대수입 930,092천원	관리운영비	4,685,160		3,386,504	15.0%	1,298,656	건축물관리비 51,063천원 시설용역비 618,752천원 보험료 1,029천원 리스·임차료 1,705천원 소모품비 92,710천원 전기수도료 165,942천원 통신비 12,442천원 세금과공과 608,421천원 지급수수료 96,889천원 복리후생비 2,307천원 교육훈련비 367천원 일반용역비 896,763천원 기타업무추진비 3,039천원 홍보비 10,622천원 대손상각비 -9,733천원 기타운영비 827,116천원 약품비 2,450천원 급식재료비 3,713천원 외부검사비 900천원
							교육(영업)외비용	30,000	0	24,589	0.2%	5,411	잡손실 24,363천원 진료비감액 225천원
투자외 기타자산 수입	0	0	0	0.0%	0		전출금	500,000	0	470,000	2.1%	30,000	법인전출금 470,000천원
							예비비	1,000,000		0	0.0%	1,000,000	
고정자산매각수입	480,000	773	480,773	2.1%	-773	리버럴 오피스텔 매각 대금 480,772천원	투자외 기타자산 지출	0	0	0	0.0%	0	
고정부채입금	229,500	0	189,800	0.8%	39,700	임대보증금 189,800천원	고정자산매입지출	6,670,000	0	6,224,968	27.5%	445,032	건물 24,420천원 - 강남병원 계단 기계기구 418,165천원 - 강남병원 의료기기 외 집기비품 369,516천원 - 강남병원 의료용비품 외 건설증인자산 5,062,466천원 - 강남병원 리모델링 외 무형자산취득 350,400천원 - 강남병원 전산구축
기본금	8,000,000	0	7,650,000	33.8%	350,000	강남울지대학교병원 울지빌딩 7,540,000천원 110,000천원	고정부채상환	360,000	0	150,650	0.7%	209,350	울지빌딩 임대보증금 150,650천원
미사용 전기이월자금	9,620,789	0	9,620,789	42.5%	0	전기이월 결산액	미사용 차기이월자금	10,088,989	0	12,261,744	54.2%	-2,172,755	
계	23,517,149	773	22,612,567	100%	904,582		계	23,517,149	0	22,612,567	100%	904,582	

〈간서명〉   

[붙임자료 2]

클리프 비치(Cliff Beach) 사업계획

I

수익사업 개요

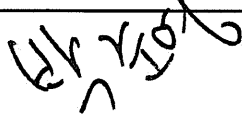
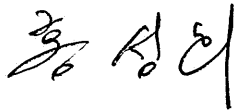

1. 소재지 : 강원도 양양군 손양면 선사유적로 359
2. 명칭 : 클리프 비치(Cliff Beach)
3. 사업종류 : 숙박업
4. 사업시기 : 2023년 6월

II

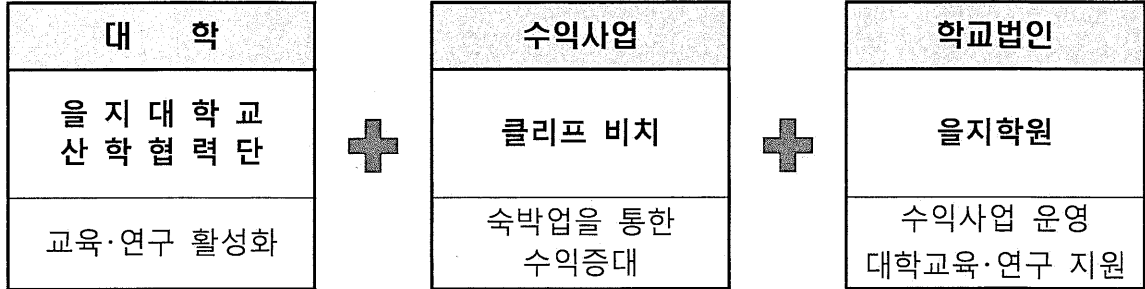
사업계획

1. 목적

- 학령인구 감소 및 수년간의 등록금 동결과 매년 증가하는 적자로 교비 부담이 가중되고 있어 대학 재정의 어려움을 겪고 있으며 교육용 기본재산으로는 제한적인 범위에서 재정 운용의 효율성을 기대하기 어려운 상황임.
- 교육용 기본재산을 법인의 수익용 기본재산으로 용도 변경하여 매년 교비로 부담하고 있는 고정지출비 평균 약 3억 원을 법인이 부담할 뿐만 아니라 법인이 수익용으로 재정 운용의 효율성을 극대화하여 수익증대 등으로 대학 교육에 법인이 지원하여 교비회계의 재정 안정성을 확보하고자 함.
- 「클리프 비치」는 기존의 교육용 기본재산인 「을지인력개발원」으로 을지대학교의 복지시설로 2004년 건립되어 본교 교직원의 역량 강화와 복지증진을 위한 휴양시설로 운영해 오던 것을 교육부의 사립대학(법인) 기본재산 관리 지침 개정에 의거 교육부의 용도변경 허가(사립대학정책과-13100)를 받아 대학의

<p><간서명></p>			
--------------------	---	--	---

유희 재산을 수익용 기본재산으로 용도 변경하여 학교법인의 수익사업의 다각화로 수익사업을 확충하고 궁극적으로 학교법인의 대학의 교육여건 개선 및 경쟁력 제고와 재정 안정화에 기여하므로 교육과 사회의 선순환 체계를 실현하고자 함.



2. 운영관리

1) 수익사업으로 인한 교육적 영향 및 민원에 관한 사항

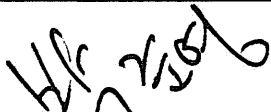
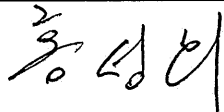
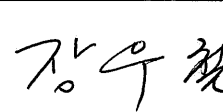
- 학교법인의 본질적 설립목적에 부합하여 법인의 운용에 필요한 재원을 확보하고 이를 교육사업인 대학에 법인 진출하여 교육의 질적 향상에 기여하므로 본질의 목적에 지장을 초래하지 않도록 운영함.
- 수익사업의 개시 공고를 통해 초래될 수 있는 민원을 개시 초기에 진단하고 해결 할 것이며 또한 학교장의 의견 및 수익사업 사전준비를 위해 교직원 및 학생 등 대상 누구나가 편리하게 이용할 수 있는 대중 숙박시설로의 새로운 명칭공모 (2023.03.06.~03.20)를 통해 민원에 대한 검증을 일부 진행함.

2) 회계운영에 관한 사항

- 을지인력개발원은 당해 학교법인이 설치·운영하는 사립학교의 경영에 총당하기 위하여 수익을 목적으로 운영하며, 당해 학교법인 회계의 수익사업회계로 운영함.
- 사립학교법 제6조(사업) 제4항에 의거 을지인력개발원은 당해 학교법인이 설치·경영 하는 사립학교의 경영에 관한 회계와 구분하여 별도회계로 경리함.

3) 인력운영에 관한 사항

- 설립 초기에는 사업을 수행할 수 있는 최소한의 인원(상근 2인 이내)으로 운영함.

<간서명>			
-------	---	--	---

- 장기적으로는 사업 운영에 필요한 적격 시설로 개선 투숙객의 편의성을 위해 투자할 수 있는 경영진 및 직원을 충원할 계획임.

3. 예산서

1) 수입

[단위 : 백만원]

구분	2023년 (9개월)	2024년	2025년	2026년	2027년	2028년
객실료 수입	375	815	827	840	852	865
기타부대수입	300	512	520	527	535	543
기본금	2,000	-	-	-	-	-
계	2,675	1,327	1,347	1,367	1,387	1,408

2) 지출

[단위 : 백만원]

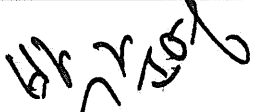
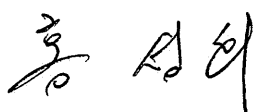
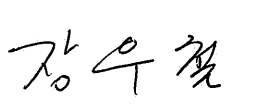
구분	2023년 (9개월)	2024년	2025년	2026년	2027년	2028년
인건비	41	87	88	90	92	94
관리운영비	597	819	825	831	837	843
전출금	22	6	19	31	44	56
법인전출금		400	400	400	400	400
고정자산 매입지출	2,015	15	15	15	15	15
계	2,675	1,327	1,347	1,367	1,388	1,408

가) 인건비

- 급여 및 퇴직급여, 복리후생비로 경영진 및 관리직원 2인 이내 가정 함.
- 연간 임금상승률을 고려하여 2023년 임금인상률 3% 인상을 가정 함.

나) 관리운영비

- 시설용역비, 보험료, 기타시설관리비, 여비교통비, 소모품비, 통신비, 세금

<간서명>			
-------	---	--	---

- 과공과, 차량유지비, 보험료, 지급 수수료, 운반비, 광고선전비 등
- 연간 물가상승률을 고려하여 1.5%의 인상을 가정 함.

다) 전출금 및 법인전출금

- 전출금은 숙박시설 운영경비를 제외한 경영상 수익에 대해 대학의 운영경비를 지원하는 것으로 가정 함.
- 법인전출금은 수익사업 활성화를 위해 조달된 자본금에 대해 5년에 걸쳐 상환하는 것으로 가정 함.

라) 고정자산매입지출비

- 기계·기구매입비, 집기비품 매입비, 건설가계정 등
- 수익사업을 위한 시설 개보수 예상 비용으로 함.

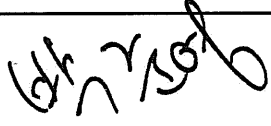
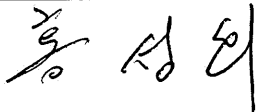
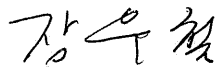
4. 재원조달 계획

[단위 : 원]

구 분	금 액	비 고
기계·기구매입비	260,000,000	
집기·비품비	240,000,000	
건설가계정	1,500,000,000	
계	2,000,000,000	
조달할 금액	2,000,000,000	

※ 클리프 비치 재원 : 부속병원전입금

- 부속병원 전입금(20억원)를 통해 초기 자본금을 조달할 계획이며, 시설투자를 통해 객실 수입 및 기타 부대수입을 확대할 계획임.

<간서명>			
-------	---	--	---

III 사업 기대 및 활성화 방안

1. 지역과 연계한 임대 고객 유치

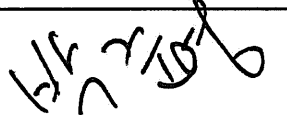
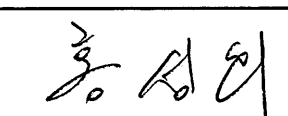
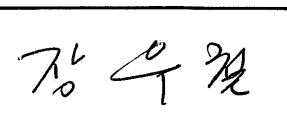
- 축제 : 송이축제, 연어축제
- 스포츠 : 서핑, 스킨스쿠버 다이빙, 속초시장기 전국리틀야구대회, 전국 사이클 대회 및 BMX 대회
- 관광지 : 낙산사, 오산리 선사유적지, 설악산 관광지 및 해수욕장 등

2. 편의시설 확보를 통한 임대 및 고객 유치

- 연수원 내 옥외 간이 수영장 설치
 - ▶ 인근 해양숙박시설의 필수 시설인 수영장을 구축하여, 휴양시설로서의 연수원 품격 제고 및 개인/단체 고객유치 마케팅 활용
 - ▶ 해양스포츠 스킨스쿠버 등 체험 전 기초훈련용 시설로 활용하여 관련 단체유치
- 바비큐시설 설치
 - ▶ 인근 해양숙박시설의 필수 시설인 바비큐시설을 구축하고 적극 홍보하여 개인 및 단체 고객유치 마케팅 활용 및 수익 제고
 - ▶ 바비큐시설 제공에 따른 구내매점 수익 동반 상승 기대
- 기타 편의시설 설치
 - ▶ 고객의 기본 휴양 욕구 충족에 따른 만족도 제고 및 고객 유치를 위한 서비스 마케팅에 활용
 - ▶ 원내에 편의물품을 제공하여 고객 편의성 제고 및 수영장, 바비큐시설, 노래방 등 편의시설의 이용에 따른 연계 수익 효과
 - ▶ 인기 실내스포츠인 포켓볼 시설을 제공하여 개인 및 단체 고객의 실내 활동 욕구 충족

3. 객실예약 수월성을 위한 홈페이지 구축

- 기존 전화 예약 방식을 홈페이지 자동 예약, 결제 시스템으로 전환

<p><간서명></p>			
--------------------	---	--	---

- 동해 휴양시설에 구축된 자동예약 결제시스템을 도입

4. 전문경영인 및 영업컨설턴트 도입


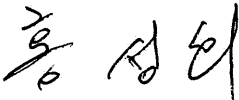

- 영업 및 투숙객 서비스 개선을 위한 전문경영인 고용 등 영업컨설팅을 통한 수익증대

5. 강원도 양양지역 생활형 숙박시설 시장 동향에 따른 기대

- 임대수익 · 개인 별장 '일석이조'...생활 숙박시설 투자해볼까[한경 집이코노미, 2022.08.21.]
 - ▶ 양양·속초 등 관광지 투자가 주목되고 있는 바, 임대수익이 기대
- 관광객 급증, 지가 급등 양양 생활숙박시설~, 규제·청약·세금 부담 적은 수익형 투자 상품[중앙일보 2022.04.01.]
 - ▶ 생활숙박시설 청약 경쟁률 고공행진, 한국감정원에 따르면 지난해 한 해 동안 전국 신규 분양 아파트의 평균 청약 경쟁률은 19.96대 1에 그친 반면, 생활 숙박시설 평균 경쟁률은 수백 대 1에 달했다.
- 양양, 수익형 부동산 옥석 가리기 심화[국토일보, 2022.03.25.]
 - ▶ 국내 관광지에 들어서는 생활숙박시설의 경우 관광객들의 숙박 수요가 풍부

IV 수익금의 학교경영 사용계획

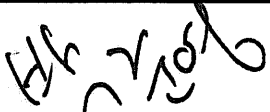
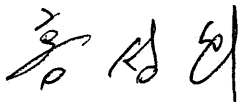

1. 학생 수의 급격한 감소에 따라 대학 교육 경영의 재정난이 심화되고 있는 상황에서 학교법인의 수익사업의 다각화로 수익사업을 확충하고
2. 학교법인의 궁극적 목적인 을지대학교의 유지·운영을 위해 법정부담금 충당 교육환경 (교육 시설·장비 개보수 및 증축, 구성원 복지) 개선 등 재정안정화에 기여를 통한 경쟁력을 높이고자 함.

<p><간서명></p>			
--------------------	---	--	---

[붙임자료 3]

학교법인 을지학원 정관 일부 변경 신·구문 대비표

현 행	개 정	비고
제32조 【수익사업의 종류】 이 법인이 설치하여 유지·경영하는 학교의 운영을 위하여 다음 각 호의 사업을 한다. 1. ~ 11.(생략)	제32조 【수익사업의 종류】 좌동 1. ~ 11.(생략) 12. 숙박업(신설 2023.4.27)	
제33조 【수익사업의 명칭】 제32조의 사업을 하기 위하여 다음 각 호의 수익사업체를 유지·경영한다. 1. ~ 7.(생략)	제33조 【수익사업의 명칭】 좌동 1. ~ 7.(생략) 8. 클리프 비치(Cliff Beach)(신설 2023.4.27)	
제34조 【수익사업체의 주소】 제33조의 사업장의 주소는 다음 각 호와 같다. 1. ~ 7.(생략)	제34조 【수익사업체의 주소】 좌동 1. ~ 7.(생략) 8. 클리프 비치(Cliff Beach) : 강원도 양양군 손양면 선사유적로 359(신설 2023.4.27)	
제46조의3 【명예퇴직수당】 ① 법인이 설치·경영하는 학교 교원으로서 20년 이상 근속하고 정년퇴직일로부터 최소한 1년 전에 스스로 퇴직하는 경우에는 예산의 범위에서 명예퇴직수당을 지급할 수 있다. ② 제1항의 명예퇴직수당의 지급대상 범위, 지급액, 지급 절차, 그 밖에 사항은 따로 규칙으로 정한다. [전면 개정 2023.02.23.]	제46조의3 【명예퇴직수당】 ① 좌동 ② 제1항의 명예퇴직수당의 지급대상 범위, 지급액, 지급 절차, <u>그 밖에 사항에 필요한 사항은 따로 규칙으로 정하되, 규칙을 제정 및 개정하는 경우 정관 변경의 절차에 준하여 이사회 의결을 거친다.</u> (개정 2023.4.27.)	
부 칙		
① 【시행일】 이 정관은 2023년 4월 27일부터 시행한다.		

<간서명>			
-------	---	--	---

[붙임자료 5]

을지대학교 학과 구조 개편

□ 배경

- 재정위기 가속화 및 입학정원 감소에 따른 대학 생존을 위한 학과 구조개편 필요
- 우리 대학의 적정규모화 추진실적에도 불구하고 학과 구조개편 및 정원조정에 관한 검토 필요
- 대학의 학과 경쟁지표 분석을 통한 위기학과 경쟁력 제고 필요
- 교육부 대학혁신지원사업 성과평가(교육혁신) 주요사항으로 대학의 학부제 도입 제시
- 전공·학과 등 구분 없는 모집(입학 이후 전공선택권 부여) / 지역사회수요를 고려한 학과·계열 개편 / 실질적인 전공 선택권 보장

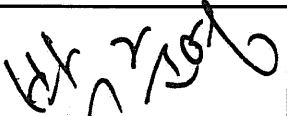
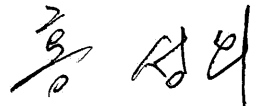

□ 학과 구조개편 기준

- 학과장 의견수렴, 대·내외경쟁지표(재학생충원율, 신입생경쟁률, 취업률 등) 분석 및 향후 전망

□ 학과 구조 개편

변경 전		변경 후	
바이오융합대학		미래융합대학	
		학부	전공
식품영양학과	37	바이오 공학부 (160명)	식품영양
식품산업외식학과	38		식품생명공학
보건환경안전학과	40		안전공학
미용화장품과학과	45		화장품과학
장례지도학과	30	스마트 의료	의료공학
중독재활복지학과	36	정보학부 (150명)	빅데이터인공지능
스포츠아웃도어학과	35		의료경영
의료IT학과	30	휴먼 서비스학부 (143명)	레저산업
의료공학과	30		뷰티아트
빅데이터의료융합학과	30		시각디자인
의료경영학과	40		사회복지
의료홍보디자인학과	32		아동청소년상담
유아교육학과	20		중독상담
아동학과	20		장례산업

* 스마트 의료정보학부는 24학년도 입학정원 160명으로 일시운영

〈간서명〉			
-------	---	--	---